

年份	2019
推荐奖种	卫生管理奖
项目名称	我国现代医院标准化管理的理论框架和实践路径
推荐单位	推荐单位：中华医学会北京分会 推荐意见： 医院评价是政府实行医疗机构规范化监管的有效抓手，是医疗机构规范医疗行为、提升质量与服务的重要依据，也是现代化医院管理的主要方式。对接当前医疗卫生体制改革和建立健全现代医院管理制度的要求，建立一套集持续改进科学管理理念、标准化管理实践应用和系统客观评估体系于一体的医院管理评价体系，是推动党中央、国务院关于深化医药卫生体制改革的决策部署的重要抓手。 该项目选题富有价值，对我国医疗卫生改革的多个方面均有深入的研究，涉及面广，综合性、体系性强。其研究成果对于提升公立医院改革既有宏观上的政策指导意义，也有微观上的实践操作价值，通过建立以患者为中心、重点围绕安全、质量、服务、绩效内容，体制上科学有序、机制上流畅清晰的适应中国国情、本土化的医院管理评价体系，以促进现代医院迈进医院管理新时代。 由于我国医疗卫生体制改革特别是公立医院改革是一项复杂的系统工程，建议项目组在本次研究的基础上进一步深化研究实践工作，更好地实现理论成果为实践服务的目的。同意推荐该项目申报 2019 年度中华医学科技奖。
项目简介	习近平总书记在党的十九大报告中提出了“我国经济已由高速增长阶段转向高质量发展阶段”的重要论断。在新时代的历史背景下，我国医院标准化体系发展正处于一个大有可为的历史机遇期。 在近年医疗体制改革过程当中，医院的硬件设施建设很有成效，但医院内涵建设相对匮乏，医疗纠纷频发，很多医疗纠纷是由于制度不落实导致的，如何发现内涵建设中的问题，目前医院大大小小的检查不少，走过程、走形式的应付也不少。针对目前医院管理现状，我国缺乏的是标准和对标准一以贯之的执行力。 针对以上亟需解决的问题，对接当前医疗卫生体制改革和建立健全现代医院管理制度的要求，建立一套集持续改进科学管理理念、标准化管理实践应用和系统客观评估体系于一体的医院管理评价体系，是推动党中央、国务院关于深化医药卫生体制改革的决策部署的重要抓手。 在公立医院综合改革砥砺前行过程中，各地都在积极探索建立现代医院管理制度，为此项工作积累了许多宝贵经验，本项研究旨在通过 6 年来的实践调研经验，结合政策环境、社会因素等综合调研情况，借鉴国外发达国家的相关经验，遵循循证、动态、实践和创新的原则，构建成集评价标准、人员培训和实践基地观摩为一体的多维架构医院管理评价体系，形成了以理念导入、数据前置、实践提升、效果评价为主要内容的评价工作促进持续改进理念。落实评价标准、实践评价方法、建设培训基地，定期开展全方位的评价，以解决现代医院管理中的管理粗放、管理效能低下、监管缺位、医院内部管理人员专业化不强、规范化培训实践基地匮乏等一系列问题，为进一步完善医院管理制度，建立健全医院治理体系，加强医院党的建设，加快构建权责清晰、管理科学、治理完善、运行高效、监督有力的现代医院管理制度起到非常显著的推进作用，最终建立起以患者为中心、重点围绕安全、质量、服务、绩效内容，体制上科学有序、机制上流畅清晰的适应中国国情、本土化的医院管理评价体系，以促进现代医院迈进医院管理新时代。

知识产权证明目录

序号	类别	国别	授权号	授权时间	知识产权具体名称	发明人
无						

代表性论文目录

序号	论文名称	刊名	年,卷	影响	通讯作	SCI	他引	通讯作者
----	------	----	-----	----	-----	-----	----	------

			(期)及 页码	因子	者(含共 同)	他引 次数	总次 数	单位是否 含国外单 位
1	医院全面质量管理 360 度评价研究	中国卫生质 量管理	2015(0 4):第 22-24 页	0	陈晓红		5	否
2	2011 版医院评审标 准现场检查结果报告	中国卫生质 量管理	2017(0 2):1-3	0	陈晓红		4	否
3	医院等级评审的作用 与可持续发展	中国卫生质 量管理	2018,2 5(6):2 8-30	0	陈晓红		0	否
4	51 所医院住院患者 满意度分析	中华医院管 理杂志	2014(9):715- 717	0	陈晓红		15	否
5	PDCA 应用于医院管 理的价值分析	中国卫生质 量管理	2015(0 3):4-5	0	陈晓红		39	否
6	国外医院评价体系与 我国现行评价体系的 比较和启示	中国卫生质 量管理	2015(0 1):22- 25	0	陈晓红		3	否
7	基于熵权改良 TOPSIS 法对医院现 场评价结果分析	中国卫生质 量管理	2018(0 6):104 -107	0	陈晓红		0	否
8	基于样本特征的医院 员工满意度结果分析	中华现代护 理杂志	2017,2 3(21): 2728-2 730	0	陈晓红		0	否
9	建立与国际接轨的护 理评审评价方法	中国护理管 理	2014(0 2):113 -115	0	陈晓红		5	否
10	通过病案首页数据分 析指导医院现场评价	中华医院管 理杂志	2014	0	陈晓红		5	否
11	我国三级综合医院药 事管理的亮点与不足	中国卫生质 量管理	2017(0 2):14- 17	0	陈晓红		1	否
12	我国三级综合医院医 疗管理评价现况的差 异性探析	中国卫生质 量管理	2017(0 2):4-7	0	陈晓红		0	否
13	医院评价中常见的护 理管理问题分析	中国卫生质 量管理	2017(0 2):7-1 0	0	陈晓红		5	否
14	医院评价综合管理常 见问题分析	中国卫生质 量管理	2017(0 2):11- 13	0	陈晓红		0	否
15	医院评审员培养模式 的探索与实践	中国卫生质 量管理	2014(0 1):第 9-11	0	陈晓红		4	否

			页					
--	--	--	---	--	--	--	--	--

主要完成人和主要完成单位情况

主要完成人情况	- 姓名：陈晓红 排名：1 职称：主任医师, 主任医师 行政职务：主任 工作单位：国家卫生健康委医院管理研究所 对本项目的贡献：项目总体规划及方案设计主要负责人之一，制定项目总体研究方案和实施计划，主持项目的总体研究工作，对创新点（一）、（二）、（三）、（四）做出了创造性的贡献。在该项目技术研发过程中，投入的工作量占本人同期工作总量的百分比为 70%。 - 姓名：王吉善 排名：2 职称：研究员, 研究员 行政职务：副主任 工作单位：国家卫生健康委医院管理研究所 对本项目的贡献：参与项目总体方案设计、研究和实施计划的制定，在本项目的科研及实施过程中进行组织协调及关键技术的决策，为本项目的设立实施作出了重大贡献，对创新点（一）、（二）、（三）、（四）做出了创造性贡献，在该项技术研发过程中，投入的工作量占本人同期工作量总量的百分比为 60%。 - 姓名：王圣友 排名：3 职称：助理研究员, 助理研究员 行政职务：副主任 工作单位：国家卫生健康委医院管理研究所 对本项目的贡献：负责针对技术难点和创新点进行技术攻关，项目创新点的具体组织实施，对创新点（二）、（三）、（四）作出了重大贡献，在该项技术研发过程中投入了同期的工作量占工作总量的 60% - 姓名：张艳丽 排名：4 职称：副研究员, 副研究员 行政职务：无 工作单位：国家卫生健康委医院管理研究所 对本项目的贡献：负责关键技术方案论证。公关组织工作，负责协调相关单位的现场实施及应用工作，对创新点（二）、（三）、（四）作出了重大的贡献。在该项技术研发工作中投入的工作量占本人同期工作总量的百分比为 60%。 - 姓名：赵娜 排名：5 职称：实习研究员, 实习研究员 行政职务：无 工作单位：国家卫生健康委医院管理研究所 对本项目的贡献：针对技术难点和创新点进行理论研究，对创新点（一）、（四）做出了重要贡献。在项目实施过程中，组织协调相关单位及专家，工作量占本人同期工作总量的百分比为 60%。 - 姓名：王莹 排名：6 职称：实习研究员, 实习研究员 行政职务：无 工作单位：国家卫生健康委医院管理研究所 对本项目的贡献：针对技术难点和创新点进行现场组织实施，对创新点（三）、（三）
---------	---

	作出了重要贡献。在该项技术实施过程中，投入的工作量占本人同期工作总量的60%。 7. 姓名：明敏馨 排名：7 职称：实习研究员, 实习研究员 行政职务：无 工作单位：国家卫生健康委医院管理研究所 对本项目的贡献：负责针对技术难点和创新的企业技术攻关实施方案的研究，拟定主持现场实验研究工作，对创新点（二）、（四）作出重要贡献。在该项技术研究实施过程中，投入的工作量占本人同期工作量的百分比为60%。
主要完成单位情况	1. 单位名称：国家卫生健康委医院管理研究所 排名：1 对本项目的贡献：提出项目整体研究思路，组织项目地全面研究工作，坚持从问题出发，寻找工作创新点。通过7年来的实践调研经验，借鉴国外发达国家的相关经验，遵循循证、动态、实践和创新的原则，组织有关单位对应用及开展一系列科学研究，最终形成了集评价标准、人员培训和实践基地观摩为一体的多维架构医院管理评价体系。在各级各类医疗机构现场辅导过程中教会医院员工运用PDCA等管理工具解决问题，调动员工管理热情；用自我评价、现场评价、数据评价和社会评价四个维度对医院质量安全服务效率的综合评价；用112E培训理念同质化培训评审员，建立医院的质控员队伍。负责对项目的集成应用及结果的示范推广。